

SCHEDA DI VALUTAZIONE – ANNO 2018

Sezione 1 – DATI ANAGRAFICI e ORGANIZZATIVI			
Cognome e Nome	Ducoli Vittorio	Struttura diretta	Ente Parco Paneveggio Pale di San Martino
Data assunzione	01/08/11	Valutatore	Sivio Grisotto – Presidente dell'Ente Parco
Qualifica	Direttore dell'Ente		
Budget importo medio assegnato:	Non applicabile all'Ente Parco		

Sezione 2 – CONTESTO ESTERNO

Descrivere i principali elementi o fattori di contesto esterno in cui l'ufficio opera e sui possibili impatti di tali fattori sul raggiungimento degli obiettivi fissati. Ad esempio la tipologia di utenza a cui si rivolge, l'impatto e la visibilità dei servizi offerti, le evoluzioni normative o eventuali criticità che possono aver avuto rilevanza nell'anno di riferimento. Qualora disponibili, citare elementi di trend e di benchmark con altre realtà confrontabili.

L'Ente Parco Paneveggio Pale di San Martino è ente strumentale della Provincia Autonoma di Trento. Il raggiungimento di alcuni obiettivi, in particolare quello legato alla partecipazione ai bandi PSR, avrebbe potuto in questo senso essere condizionato dai tempi provinciali per la pubblicazione dei relativi bandi. Altri obiettivi richiedevano, per il loro completo raggiungimento, lo svolgimento di fasi di confronto e discussione tra gli organi politici dell'Ente i cui tempi non erano pienamente compresi nella responsabilità del dirigente.

Sezione 3 - MISURAZIONE E VALUTAZIONE DEI RISULTATI						PESO SEZIONE		60,00%		
compilazione a preventivo						compilazione a consuntivo				
Obiettivi	Peso obiettivo	Data fine obiettivo	Peso rispetto tempistica	Risultato atteso	Peso rispetto risultato atteso	Data di effettiva realizzazione	Risultato legato al tempo (*)	Motivazione valutazione tempo	Risultato conseguito (**)	Motivazione valutazione risultato
Appalto ed inizio lavori dell'intervento di percorso escursionistico per MTB finanziato nell'ambito dell'iniziativa LEADER	20%	31/12/18	80%	Completare la procedura d'appalto ed avviare i lavori rispettando la tempistica prevista dal bando	20%	01/07/19	ritardo accettabile	Il ritardo nell'appalto delle opere è stato dovuto al ritardo rispetto ai tempi previsti di approvazione definitiva del finanziamento da parte del GAL Trentino Orientale.	Qualità buona	L'appalto, una volta ottenuto il finanziamento definitivo, sta procedendo regolarmente.
Prosecuzione della realizzazione di azioni previste nel Piano d'azione della Carta Europea del Turismo Sostenibile	15%	31/12/18	20%	Realizzazione nell'anno di almeno 1 azione prevista nel Piano d'azione	80%	01/10/18	nei tempi	Nel corso dell'estate 2018 sono state realizzate le azioni relative al progetto "Il Parco come centro di benessere all'aria aperta" e sono state attivate le azioni relative al progetto "Recupero Alta Via n. 2".	Qualità buona	Il progetto ha coinvolto in attività di progettazione di una "caccia al tesoro informatizzata" un gruppo di anziani attivi nell'ambito della "Università della terza età" di Primiero. Nell'ambito del progetto "Recupero dell'Alta Via n. 2" sono state definite, di concerto con gli altri soggetti coinvolti, le azioni di promozione dell'itinerario
Partecipazione ai bandi PSR di interesse dell'Ente ed acquisizione dei relativi finanziamenti	15%	31/12/18	50%	Acquisizione di almeno € 100.000 complessivi di finanziamento	50%	28/11/18	nei tempi	Nel corso del 2018 sono stati presentati alla Provincia tre progetti a valere sul PSR: le relative deliberazioni di approvazione delle richieste di finanziamento datano al 15.05.2018, al 30.10.2018 e al 28.11.2018	Qualità buona	Nel corso del 2018 l'Ente ha presentato tre nuovi progetti a valere sulle misure 7.5.1, 7.6.1 e 16.5.1, per un importo complessivo di € 199.436,10, che sono stati ammessi a finanziamento.
Attivazione di un progetto di ricerca e monitoraggio degli effetti su habitat e specie delle attività MTB lungo i tracciati ufficiali del Parco	20%	31/12/18	20%	Attivazione entro la fine dell'anno del progetto	80%		attività non ultimata nell'anno di valutazione	Nel corso del 2018 sono stati presi contatti con l'Università di Trento per l'attivazione di una tesi di laurea o di un tirocinio post-laurea centrato sulle tematiche dell'obiettivo ma non si sono verificate le condizioni per l'avvio operativo del progetto.	Qualità insufficiente	La mancanza di risorse specifiche a bilancio per l'avvio della ricerca prevista dall'obiettivo ne ha condizionato l'effettivo avvio.
Completamento dei regolamenti previsti dall'art. 44, 45 e 50 delle NTA del Parco (Regolamento per la gestione dei pascoli e delle praterie, Regolamento per l'accesso motorizzato e di disciplina delle attività sportive)	30%	31/12/18	20%	Approvazione definitiva dei regolamenti da parte degli organi dell'Ente.	80%		attività non ultimata nell'anno di valutazione	L'attività non è stata completata a causa del mancato esame della bozza di regolamento predisposta dalla direzione da parte degli organi dell'Ente.	Qualità accettabile	Il mancato raggiungimento dell'obiettivo non è imputabile a ritardi da parte del valutato.
						% complessiva raggiungimento obiettivi				

(*) opzioni: "nei tempi"; "ritardo accettabile"; "ritardo inaccettabile o attività non ultimata nell'anno di valutazione"

(**) opzioni: "qualità buona"; "qualità accettabile"; "qualità insufficiente"

Sezione 4 – RELAZIONE AI RISULTATI RAGGIUNTI (ex art. 18 l.p. n. 7/1997)

Illustrare i principali risultati raggiunti nell'anno di riferimento, con particolare riguardo agli obiettivi contenuti nella Sezione 3, evidenziando gli aspetti qualitativi e in particolare: il valore generato per stakeholder e utenti, il grado di innovazione introdotto, le attività a sostegno dello sviluppo dei collaboratori (formazione, job rotation), le eventuali criticità emerse e le soluzioni organizzative messe in atto. Evidenziare inoltre le azioni intraprese in accordo al Piano Anticorruzione, ulteriori risultati raggiunti in relazione a obiettivi non inclusi nella sezione 3 ed eventuali interventi di supporto ad altre funzioni o partecipazione a progetti trasversali (gruppi di lavoro, cabine di regia).

Il 2018 è stato un anno particolare per il Parco. Alla fine di ottobre la tempesta “Vaia” ha colpito pesantemente il territorio, distruggendo circa 600 ettari di boschi e rendendo inagibili quasi l’80% dei sentieri del Parco. Da quel momento la programmazione delle attività dell’Ente ha subito un sostanziale stravolgimento, dovendosi dedicare la gran parte delle risorse umane e finanziarie disponibili agli interventi di recupero e ripristino. Anche il raggiungimento di alcuni degli obiettivi assegnati alla direzione è stato condizionato dagli eventi, come sotto specificato.

L’obiettivo n. 1 è stato raggiunto in ritardo. Ciò è stato dovuto alla materiale impossibilità di avviare le procedure per l’appalto dell’opera prima del febbraio 2019, in quanto solo il giorno 14 di tale mese il GAL Trentino Orientale ha comunicato ufficialmente la definitiva approvazione del finanziamento. Ad oggi le procedure di appalto sono in via di conclusione.

L’obiettivo n. 2 è stato raggiunto attraverso l’implementazione di due progetti. Il primo, nell’ambito dell’azione CETS denominata “Il parco come centro di benessere all’aria aperta”, è consistita nella realizzazione, in collaborazione con l’assessorato alla salute della Provincia, di una sorta di “caccia al tesoro” naturalistica basata su una App che consente di guidare l’utente verso luoghi predefiniti dove vengono poste delle domande di carattere naturalistico-ambientale. Il progetto è stato pensato per utenti anziani, al fine di stimolarne la mobilità, e ha visto il coinvolgimento sin dalle fasi di impostazione di un gruppo di una ventina di anziani dell’Università della terza età di Primiero. Il progetto, per le sue caratteristiche, si presenta come fortemente innovativo e potrà essere in futuro sviluppato anche per il coinvolgimento di altre tipologie di visitatori del Parco. La seconda attività ha riguardato il progetto CETS “Recupero Alta Via n. 2”, riguardante il tratto del percorso compreso tra il Passo Valles e Feltre, ed ha visto il Parco coinvolto nella definizione e nella realizzazione delle azioni di promozione del percorso dell’Alta via, insieme a numerosi altri soggetti veneti e trentini. In questo ambito il Parco ha anche ideato la realizzato una proposta di attrezzatura informativa del percorso.

L’obiettivo n. 3 è stato raggiunto con la presentazione di tre progetti nell’ambito di tre distinte operazioni del PSR provinciale: 16.5.1, 7.5.1 e 7.6.1, per un totale di € 199.436,10: tutti i progetti presentati sono stati finanziati dalla Provincia Autonoma di Trento per una quota pari al 90%.

L’obiettivo n. 4 non è stato raggiunto. Il risultato negativo è dovuto essenzialmente al fatto che, non essendovi a bilancio risorse destinate all’obiettivo, la Direzione ha preso contatti con l’Università di Trento, Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale e Meccanica, per verificare la possibilità di attivare una tesi di laurea o un tirocinio post-laurea sull’argomento. Nonostante la disponibilità del docente interpellato, non si sono ancora avute adesioni di studenti alla proposta.

Anche l’obiettivo n. 5 non è stato raggiunto, a causa del mancato esame della bozza di regolamento predisposta dalla direzione da parte degli organi collegiali dell’Ente: tale fase era prevista per l’autunno, ma come detto sopra l’evento eccezionale della Tempesta “Vaia” ha condizionato fortemente nell’ultima parte dell’anno le attività dell’Ente.

A seguito della tempesta l’Ente è stato infatti coinvolto nei tavoli dedicati alle attività di recupero, in particolare in quello riguardante il ripristino della sentieristica: la partecipazione a questo tavolo ha permesso di acquisire dalla Provincia nei primi mesi del 2019 risorse aggiuntive per € 200.000,00.

Vi sono infine da segnalare, tra le attività svolte nel corso del 2018 che esulano dall’ordinarietà, l’avvio di un progetto triennale di indagine sull’Idrogeologia delle Pale di San Martino, finanziato a valere su un bando della Fondazione CARITRO e supportato scientificamente dalla Università Roma 3, che vede impegnato un giovane ricercatore. Si tratta di un progetto di ricerca di grande significato applicativo, in quanto è volto a definire la dinamica delle risorse idriche in una vasta porzione del Parco. Ancora, nel corso del 2018 ha preso operativamente avvio il progetto SmartAlp, coordinato dalla Fondazione Mach, che vede il Parco svolgere alcune azioni nell’ambito operativo dedicato alla quantificazione e valorizzazione degli output ambientali ed economici dell’attività di malga. In questo ambito la Direzione dell’Ente svolge il ruolo di coordinamento delle attività di pertinenza del Parco.

Sezione 5 – GRADO DI COPERTURA DEL RUOLO		PESO SEZIONE	
			40,00%
Competenza	Descrizione	Peso %	Valutazione (***)
Leadership efficace	è un punto di riferimento / guida verso gli altri, sia all'interno che all'esterno dell'ente, mobilita con la propria influenza le energie intellettuali ed emotive del gruppo verso gli obiettivi prefissati e il miglioramento continuo degli standard di lavoro	30	sempre, in tutte le situazioni in cui era necessario
Gestione dei conflitti	gestisce le situazioni conflittuali di natura personale e professionale mantenendo un comportamento obiettivo ed equilibrato, stimolando la discussione aperta e costruttiva e comprendendo le posizioni delle persone coinvolte	30	spesso, ma non in tutte le situazioni in cui era necessario
Orientamento al risultato	opera ponendosi obiettivi superiori alle attese / sfidanti, utilizzando modalità di lavoro individuali e di team adatte al raggiungimento di nuovi standard prestazionali	15	sempre, in tutte le situazioni in cui era necessario
Pianificazione, programmazione e controllo nello specifico settore di appartenenza	sviluppa piani e programmi in grado di garantire e promuovere la coerenza tra l'indirizzo strategico e l'azione amministrativa tramite: - analisi preventive volte ad individuare i fabbisogni del territorio - definizione di azioni attraverso cui orientare / risolvere tali fabbisogni - individuazione degli impegni ad essi associati e ne monitora lo stato di attuazione.	15	sempre, in tutte le situazioni in cui era necessario
Spirito d'iniziativa	- analisi preventive volte ad individuare i fabbisogni del territorio	10	sempre, in tutte le situazioni in cui era necessario

(***) opzioni: “mai, nonostante sia richiesto”, “raramente o solo se richiesto”, “a volte, soprattutto in situazioni non complesse”, “spesso, ma non in tutte le situazioni in cui era necessario”, “sempre, in tutte le situazioni in cui era necessario”, “sempre, ad un livello superiore e con risultati superiori alle attese”.

% complessiva grado copertura ruolo

Sezione 6 - IL PATTO

Indicare le azioni di sviluppo individuale (formazione, ampliamento di ruolo, partecipazione a progetti, possibili percorsi di crescita professionale, coaching, mentoring) e di miglioramento organizzativo (disponibilità di risorse, semplificazione dei processi) concordate durante il colloquio di restituzione, anche con riferimento agli esiti del patto dell'anno precedente

Parte per Valutato	Commenti del Responsabile di Struttura
Il valutato ritiene che nel corso del 2019 e del 2020 sia importate la sua partecipazione ad attività di formazione relativa alla managerialità e alla gestione del personale.	Si conferma quanto evidenziato dal valutato.

PARTE DI COMPETENZA DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE

% complessiva raggiungimento obiettivi	
% complessiva grado copertura ruolo	
Punteggio/ fascia	

Firma del Valutato**Data**
2 settembre 2019**Firma del Responsabile di struttura (valutatore)****Data**
2 settembre 2019**Validazione Nucleo di valutazione****Data**