

SCHEDA OBIETTIVI – ANNO 2019

| Sezione 1 – DATI ANAGRAFICI e ORGANIZZATIVI |                                       |                   |   |
|---|---------------------------------------|-------------------|---|
| Cognome e Nome                              | Ducoli Vittorio                       | Struttura diretta | Ente Parco Paneveggio Pale di San Martino   |
| Data assunzione                             | 1/8/11                                | Valutatore        | Sivio Grisotto – Presidente dell'Ente Parco |
| Qualifica                                   | Direttore dell'Ente                   |                   |   |
| Budget importo medio assegnato:             | Non applicabile all'Ente Parco (100%) |                   |   |

| Sezione 2 - CONTESTO ESTERNO   |
|--|
| Descrivere i principali elementi o fattori di contesto esterno in cui l'ufficio opera e sui possibili impatti di tali fattori sul raggiungimento degli obiettivi fissati. Ad esempio la tipologia di utenza a cui si rivolge, l'impatto e la visibilità dei servizi offerti, le evoluzioni normative o eventuali criticità che possono aver avuto rilevanza nell'anno di riferimento. Qualora disponibili, citare elementi di trend e di benchmark con altre realtà confrontabili.   |
| L'Ente Parco Paneveggio Pale di San Martino è ente strumentale della Provincia Autonoma di Trento. Il raggiungimento di alcuni obiettivi, in particolare quello legato alla partecipazione ai bandi PSR, potrebbe essere condizionato dai tempi provinciali per la pubblicazione dei relativi bandi. Altri obiettivi richiedono, per il loro completo raggiungimento, lo svolgimento di fasi di confronto e discussione tra gli organi politici dell'Ente i cui tempi non sono pienamente compresi nella responsabilità del dirigente. Infine, la definizione degli obiettivi nella seconda metà dell'anno condiziona l'effettivo tempo a disposizione per il loro raggiungimento. |

| Sezione 3 - MISURAZIONE E VALUTAZIONE DEI RISULTATI   |                |                     |                          |   |                                | PESO SEZIONE                    |                               | 60,00%  |                           |   |
|---|----------------|---------------------|--------------------------|---|--------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|---|---------------------------|---|
| compilazione a preventivo   |                |                     |                          |   |                                | compilazione a consuntivo       |                               |   |                           |   |
| Obiettivi   | Peso obiettivo | Data fine obiettivo | Peso rispetto tempistica | Risultato atteso  | Peso rispetto risultato atteso | Data di effettiva realizzazione | Risultato legato al tempo (*) | Motivazione valutazione tempo   | Risultato conseguito (**) | Motivazione valutazione risultato   |
| Attivare le procedure per la progettazione definitiva dell'intervento di riqualificazione energetica del Centro Visitatori di Paneveggio e la relativa richiesta di finanziamento al GSE          | 30%            | 31/12/19            | 50%                      | Approvazione del progetto definitivo dell'intervento e inoltra della richiesta di finanziamento           | 50%                            | 17/1/20                         | ritardo accettabile           | Obiettivo conseguito sostanzialmente nei tempi previsti. L'approvazione del progetto definitivo è avvenuta nella prima riunione utile della Giunta Esecutiva: il finanziamento da parte del GSE risale al 20 dicembre   | Qualità buona             | la realizzazione dell'intervento prosegue secondo i tempi previsti. Il progetto è di buona qualità e il finanziamento del GSE, necessario per la effettiva realizzazione dell'opera, è stato assegnato nella quota massima. |
| Realizzare gli interventi di ripristino della sentieristica e delle infrastrutture per la fruizione utilizzando le assegnazioni straordinarie della Provincia e rendicontare le spese effettuate. | 40%            | 31/12/19            | 50%                      | Completamento degli interventi progettati e rendicontazione delle spese alla Provincia Autonoma di Trento | 50%                            | 11/2/19                         | ritardo accettabile           | La rendicontazione finale delle spese è avvenuta all'inizio del 2020 per meri motivi amministrativi.  | Qualità buona             | Gli interventi eseguiti nel corso del 2019 hanno permesso di ripristinare oltre il 60% dei sentieri danneggiati dalla tempesta Vaia, con una spesa complessiva di € 197.723,38 rispetto ad € 200.000,00 di finanziamento.   |
| Partecipazione ai bandi PSR di interesse dell'Ente ed acquisizione dei relativi finanziamenti   | 10%            | 31/12/19            | 90%                      | Acquisizione di almeno € 100.000 complessivi di finanziamento   | 10%                            | 12/12/19                        | Nei tempi                     | L'obiettivo è stato conseguito nei tempi previsti, acquisendo finanziamenti per € 49.537,63. Nel corso dell'anno infatti la PAT ha emanato un solo bando di interesse per l'Ente a valere sul PSR, cui l'Ente ha aderito con un progetto specifico, finanziato. | Qualità buona             | L'obiettivo è stato solo parzialmente conseguito rispetto al risultato economico atteso: ciò tuttavia non è dipeso dal valutato, ma dalla tempistica di attivazione dei bandi da parte della Provincia Autonoma di Trento.  |
| Potenziare la comunicazione dell'Ente realizzando almeno un comunicato stampa a settimana e almeno 3 post a settimana sui social media.   | 10%            | 31/12/19            | 30%                      | Effettiva realizzazione delle azioni di comunicazione   | 70%                            | 31/12/19                        | Nei tempi                     | L'obiettivo è stato raggiunto: nel corso del 2019 sono stati diramati 62 news/comunicati stampa e   | Qualità buona             | la comunicazione delle attività del Parco è stata puntuale e dettagliata, avvalendosi dei canali a disposizione.  |

|  |    |          |     |  |     |          |  |   |                       |  |
|--|----|----------|-----|--|-----|----------|--|---|-----------------------|--|
| Attivazione di un progetto di ricerca e monitoraggio degli effetti su habitat e specie delle attività MTB lungo i tracciati ufficiali del Parco  | 5% | 31/12/19 | 20% | Attivazione del progetto entro la fine dell'anno.                        | 80% |          | attività non ultimata nell'anno di valutazione | L'attività non ha subito avanzamenti rispetto ai contatti presi con l'Università di Trento per l'attivazione di una tesi di laurea o di un tirocinio post-laurea centrato sulle tematiche dell'obiettivo. | Qualità insufficiente | La mancanza di risorse specifiche a bilancio per l'avvio della ricerca prevista dall'obiettivo ne ha condizionato l'effettivo avvio. |
| Completamento dei regolamenti previsti dall'art. 44, 45 e 50 delle NTA del Parco (Regolamento per la gestione dei pascoli e delle praterie, Regolamento per l'accesso motorizzato e di disciplina delle attività sportive) | 5% | 31/12/19 | 20% | Approvazione definitiva dei regolamenti da parte degli organi dell'Ente. | 80% | 18/12/19 | Nei tempi                                      | Nel corso del 2019 è stato approvato il Regolamento per l'accesso motorizzato e le attività sportive.   | Qualità accettabile   | Rispetto all'obiettivo posto non è stato approvato il regolamento di gestione dei pascoli e delle praterie.                          |
| <b>% complessiva raggiungimento obiettivi</b>  |    |          |     |  |     |          |  |   |                       | <b>%</b>   |

(\*) opzioni: "nei tempi"; "ritardo accettabile"; "ritardo inaccettabile o attività non ultimata nell'anno di valutazione"

(\*\*) opzioni: "qualità buona"; "qualità accettabile"; "qualità insufficiente"

|   |
|---|
| <b>Sezione 4 - RELAZIONE AI RISULTATI RAGGIUNTI (ex art. 18 l.p. n. 7/1997)</b>   |
| <p>Illustrare i principali risultati raggiunti nell'anno di riferimento, con particolare riguardo agli obiettivi contenuti nella Sezione 3, evidenziando gli aspetti qualitativi e in particolare: il valore generato per stakeholder e utenti, il grado di innovazione introdotto, le attività a sostegno dello sviluppo dei collaboratori (formazione, job rotation), le eventuali criticità emerse e le soluzioni organizzative messe in atto. Evidenziare inoltre le azioni intraprese in accordo al Piano Anticorruzione, ulteriori risultati raggiunti in relazione a obiettivi non inclusi nella sezione 3 ed eventuali interventi di supporto ad altre funzioni o partecipazione a progetti trasversali (gruppi di lavoro, cabine di regia).</p> <p>Nel corso del 2019 gli obiettivi assegnati al Direttore dell'Ente parco sono stati in gran parte raggiunti, anche se sono stati in parte condizionati dalla tempistica della loro assegnazione, avvenuta nella seconda metà dell'anno. Particolare importanza tra gli obiettivi assegnati rivestiva la attivazione delle procedure per la realizzazione dell'intervento di riqualificazione energetica del centro Visitatori di Paneveggio, opera strategica della legislatura. Il progetto definitivo è stato approvato dalla Giunta esecutiva nella prima riunione utile del 2020, e ad oggi sono in corso le procedure per l'appalto delle opere, previsto per il Giugno 2020. Nel Dicembre 2019 è stato anche ottenuto il finanziamento a fondo perduto a valere sul "Conto termico 2.0" del GSE, per l'importo massimo di circa il 43% del costo dell'opera. Di grande impegno è risultata la gestione degli interventi sulla sentieristica danneggiata a fine 2018 dalla tempesta Vaia, interventi finanziati dalla Provincia Autonoma di Trento per € 200.000,00. La loro realizzazione ha comportato, tra l'altro, l'assunzione, con procedura di evidenza pubblica, di sei nuovi operai. La somma stanziata dalla Provincia è stata impiegata pressoché totalmente nel corso del 2019, ed ha portato alla riapertura di circa il 60% dei sentieri chiusi a seguito della tempesta. L'Ente ha partecipato nel corso del 2019 all'unico bando PSR aperto dalla Provincia per operazioni di conservazione e valorizzazione delle Aree Protette, ottenendo un finanziamento di circa € 50.000,00. Questa somma è pari alla metà di quanto posto ad obiettivo, in quanto al momento della fissazione dello stesso si riteneva che più bandi sarebbero stati aperti, cosa che è avvenuta solo alla fine di dicembre 2019: anche in questo caso il Parco ha presentato due progetti, ma ad oggi non è stata comunicata la loro ammissibilità a finanziamento. La disponibilità del nuovo sito internet dell'Ente, da aprile 2019, ha permesso - accanto alla costante presenza sui social media Facebook e Twitter, di potenziare le attività di comunicazione dell'Ente, raggiungendo l'obiettivo numerico fissato in termini di comunicati e post. Gli ultimi due obiettivi non sono stati pienamente raggiunti. In particolare non è stato possibile neppure nel 2019 dare avvio alla ricerca sull'impatto delle MTB su habitat e specie in quanto, in mancanza di fondi specifici, non si è concretizzata la possibilità esplorata, vale a dire attivare una tesi o un tirocinio che coinvolga uno studente dell'Università di Trento. L'ultimo obiettivo, relativo all'approvazione dei regolamenti sull'accessibilità a motore e attività sportive e sulla gestione di pascoli e praterie ha visto l'approvazione definitiva del primo strumento, mentre è ancora in corso di elaborazione il secondo. Nel corso dell'anno, peraltro, vanno segnalati le seguenti attività non ordinarie realizzate con il coordinamento del Direttore:</p> <p>a) Organizzazione del 19° Convegno Europeo dei Carabidologi, che dal 16 al 20 settembre ha visto la presenza nel Parco di circa 80 studiosi di tale genere di insetti;</p> <p>b) Attivazione del nuovo sito internet ufficiale del Parco, totalmente rivisto rispetto al precedente per adeguarlo alle nuove modalità di consultazione;</p> <p>c) La partecipazione al tavolo provinciale per la definizione delle "Linee Guida per gli eventi in montagna" e alle riunioni del tavolo di coordinamento delle Aree Protette provinciali;</p> <p>d) La partecipazione al tavolo per la definizione del Contratto Integrativo aziendale per gli operai forestali e gli addetti alla didattica;</p> <p>e) L'organizzazione della manifestazione "Primavera in Valcanali" il 24 e 25 aprile.</p> |

|   |  |                     |   |
|---|--|---------------------|---|
| <b>Sezione 5 - GRADO DI COPERTURA DEL RUOLO</b>                     |  | <b>PESO SEZIONE</b> | <b>40,00%</b>   |
| <b>Competenza</b>   | <b>Descrizione</b>   | <b>Peso %</b>       | <b>Valutazione (***)</b>                                    |
| Leadership efficace   | è un punto di riferimento / guida verso gli altri, sia all'interno che all'esterno dell'ente, mobilita con la propria influenza le energie intellettuali ed emotive del gruppo verso gli obiettivi prefissati e il miglioramento continuo degli standard di lavoro | 30                  | spesso, ma non in tutte le situazioni in cui era necessario |
| Gestione dei conflitti  | gestisce le situazioni conflittuali di natura personale e professionale mantenendo un comportamento obiettivo ed equilibrato, stimolando la discussione aperta e costruttiva e comprendendo le posizioni delle persone coinvolte                                   | 30                  | spesso, ma non in tutte le situazioni in cui era necessario |
| Orientamento al risultato   | opera ponendosi obiettivi superiori alle attese / sfidanti, utilizzando modalità di lavoro individuali e di team adatte al raggiungimento di nuovi standard prestazionali  | 15                  | sempre, in tutte le situazioni in cui era necessario        |
| Redazione di atti normativi, regolamenti, relazioni e provvedimenti | redige gli atti di competenza con attenzione alla qualità; raccoglie e analizza criticamente i dati di spesa di beni e servizi, promuovendo ed indirizzando, laddove necessario, opportune azioni di contenimento  | 15                  | sempre, in tutte le situazioni in cui era necessario        |
| Spirito d'iniziativa  | agisce in modo proattivo impegnandosi in misura maggiore rispetto a quanto specificatamente richiesto dalla mansione o dalle aspettative esterne, con l'obiettivo di migliorare o perfezionare i risultati, risolvere problemi e/o trovare nuove opportunità       | 10                  | sempre, in tutte le situazioni in cui era necessario        |

(\*\*\*) opzioni: "mai, nonostante sia richiesto", "raramente o solo se richiesto", "a volte, soprattutto in situazioni non complesse", "spesso, ma non in tutte le situazioni in cui era necessario", "sempre, in tutte le situazioni in cui era necessario", "sempre, ad un livello superiore e con risultati superiori alle attese".

**% complessiva grado copertura ruolo**

**Sezione 6 - IL PATTO**

Indicare le azioni di sviluppo individuale (formazione, ampliamento di ruolo, partecipazione a progetti, possibili percorsi di crescita professionale, coaching, mentoring) e di miglioramento organizzativo (disponibilità di risorse, semplificazione dei processi) concordate durante il colloquio di restituzione, anche con riferimento agli esiti del patto dell'anno precedente

| Parte per Valutato  | Commenti del Responsabile di Struttura   |
|---|--|
| Il valutato ritiene che nel corso del 2020 sia importate la sua partecipazione ad attività di formazione relativa alla managerialità e alla gestione del personale. | Si ritiene importante la formazione sulla gestione del personale con lo scopo di migliorare la gestione dei conflitti di natura professionale e personale che talvolta possano generarsi tra gli organi operativi e quelli politici, stimolando discussioni che consentano a tutti di comprendere ed accettare le diverse posizioni e ruoli. |

**PARTE DI COMPETENZA DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE**

|                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| %complessiva raggiungimento obiettivi |  |
| % complessiva grado copertura ruolo   |  |
| Punteggio/ fascia                     |  |

Firma del Valutato



Data  
12/03/20

Firma del Responsabile di struttura (valutatore)

Il Presidente dell'Ente Parco  
Dott. Silvio Grisotto



Data  
12/03/20

Validazione Nucleo di valutazione

Data